

***Российская экономика:
тренды 2024, прогнозы
на 2025-2030***

Март 2025

СОДЕРЖАНИЕ

ПЕРЕЧЕНЬ ТАБЛИЦ И ДИАГРАММ.....	2
1. Тренды в экономике	3
2. Прогнозы развития экономики	12
3. Ключевые направления экономической политики.....	16

ПЕРЕЧЕНЬ ТАБЛИЦ И ДИАГРАММ

Перечень таблиц:

Табл. 1. Динамика ВВП в России в 2014-2024 гг.	3
Табл. 2. Показатели экономической активности в России по месяцам 2023-2024 гг.	4
Табл. 3. Показатели экономической активности в России в 2022-2024 гг.	4
Табл. 4. Показатели экономической активности в России по кварталам и месяцам 2023-2024 гг.	5
Табл. 5. Показатели инфляции в России в 2021-2024 гг.	6
Табл. 6. Показатели инфляции в России по кварталам и месяцам 2023-2024 гг.	6
Табл. 7. Динамика доходов населения в России в 2022-2024 гг.	7
Табл. 8. Динамика доходов населения в России по кварталам и месяцам 2023-2024 гг.	7
Табл. 9. Состояние рынка труда в России в 2022-2024 гг.	8
Табл. 10. Основные показатели прогноза социально-экономического развития Российской Федерации до 2027 г. (прогноз Минэкономразвития)	12
Табл. 11. Основные параметры прогноза Банка России на 2024-2027 гг.	13
Табл. 12. Прогнозы экспертов и организаций о динамике ВВП России в 2025-2027 гг.	15
Табл. 13. Целевые показатели развития экономики до 2030 г.	16
Табл. 14. Целевые показатели состояния рынка труда и доходов населения до 2030 г.	17

Перечень диаграмм:

Рис. 1. Динамика ВВП в России в 1996-2024 гг.	3
Рис. 2. Уровень безработицы в России в 2015-2025 гг.	8
Рис. 3. Оценки настроений населения в России в 2024-2025 гг.	9
Рис. 4. Ключевая ставка в России в 2013-2024 гг. и на начало 2025 г.	9
Рис. 5. Курс доллара США в России в 2014-2024 гг.	10

1. Тренды в экономике

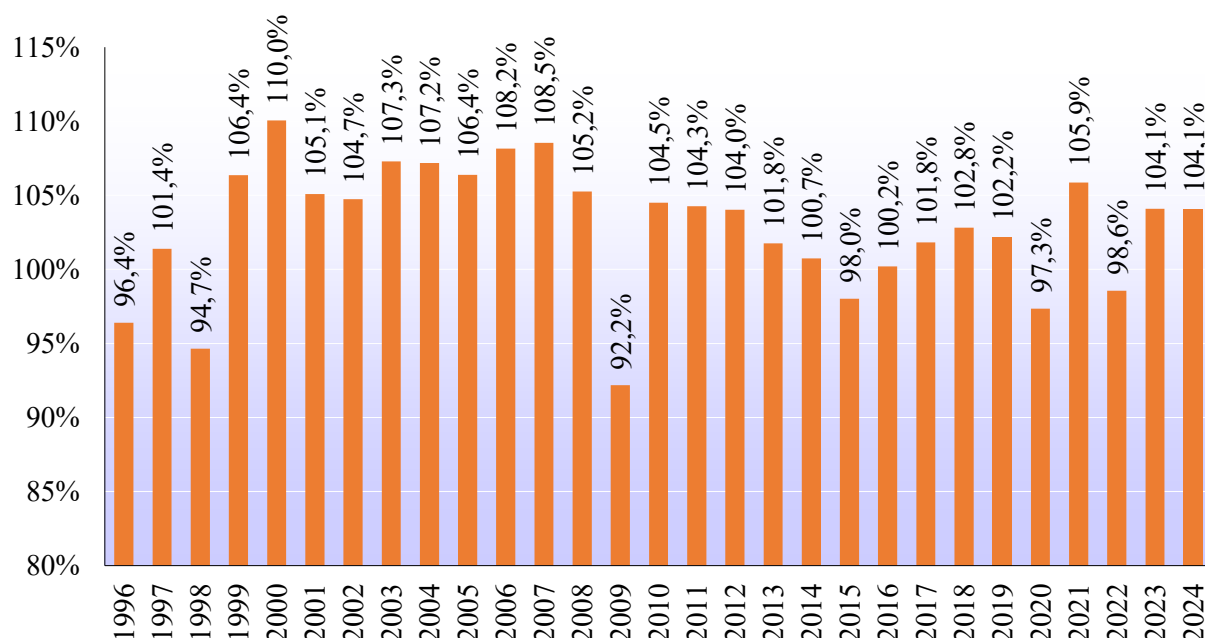
Рост экономики в 2023-2024 годах оказался самым высоким за последнее десятилетие (за исключением постковидного восстановительного роста в 2021 году). Российская экономика продолжает демонстрировать относительную устойчивость в глобальных негативных ситуациях – существенно большую, чем десятилетие назад. Так, в 1996 и 1998 гг. падение составляло 4-5%, в 2009 г. – 8%. В текущий период развития спад в российской экономике более года не продолжался ни разу (начиная с 1996 года). В целом за десятилетие российская экономика выросла примерно на 16%.

Табл. 1. Динамика ВВП в России в 2014-2024 гг.

	(в % к предыдущему году)										
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024 (оц.)
Индексы физического объема ВВП	100,7	98,0	100,2	101,8	102,8	102,2	97,3	105,9	98,6	104,1	104,1

Амикрон-консалтинг, данные Росстата, данные Минэкономразвития

Рис. 1. Динамика ВВП в России в 1996-2024 гг.



Амикрон-консалтинг, данные Росстата, данные Минэкономразвития

В соответствии с первой оценкой Росстата, рост ВВП по итогам 2024 года составил +4,1% г/г, что на уровне уточнённой оценки за 2023 год.

Следует отметить, что показатели состояния экономики по методике Росстата и Минэкономразвития постоянно досчитываются и уточняются, поэтому в разных отчётах могут быть отклонения в данных. Оценки осуществляются в сопоставимых ценах, с корректировкой на уровень инфляции.

Табл. 2. Показатели экономической активности в России по месяцам 2023-2024 гг.

Показатель	янв	фев	мар	апр	май	июнь	июль	авг	сен	окт	ноя	дек
ВВП, в % к соответствующему периоду предыдущего года												
2023	-2,6	-2,6	-0,6	3,6	5,8	5,7	5,1	5,2	5,2	6,3	4,5	4,6
2024	4,8	7,6	4,2	4,4	4,5	3,0	3,4	2,4	2,9	3,2	3,6	4,5

Амикрон-консалтинг, Отчёты Минэкономразвития (оперативные данные)

Рост экономики наблюдается со 2 квартала 2023 г., среднемесячный прирост ВВП составляет порядка 4,5%. Замедление роста экономики в отдельные периоды зачастую обусловлен эффектом высокой базы прошлого года. В 2024 году наилучшие показатели были сформированы в начале года. В период с марта по май прирост ВВП составлял более 4%, с июня замедлился, в августе-сентябре составлял менее 3% (на фоне высоких прошлогодних показателей), в октябре-ноябре превысил 3%, в декабре достиг 4,5%.

Табл. 3. Показатели экономической активности в России в 2022-2024 гг.

в % к соотв. периоду предыдущего года

Показатель	2022	2023	2024
ВВП	-1,4	4,1	4,1
Сельское хозяйство	11,3	0,2	-3,2
Строительство	7,5	9,0	2,1
Оптовая торговля	-16,2	8,9	6,8
Розничная торговля	-6,5	8,0	7,2
Платные услуги населению	5,0	6,9	3,3
Общественное питание	7,6	13,9	9,0
Грузооборот транспорта	-2,3	-0,6	0,4
Инвестиции в основной капитал	6,7	9,8	8,6
Промышленное производство	0,7	4,3	4,6
Добыча полезных ископаемых	1,5	-1,0	-0,9
Обрабатывающие производства	0,3	8,7	8,5

Амикрон-консалтинг, отчёт Минэкономразвития

Последние три года наиболее значимый и стабильный рост обеспечивал сегмент общественного питания, что в целом очень благоприятно

характеризовало как состояние экономики, так и состояние российского общества, оно становилось всё более благополучным. В 2023-2024 годах значимым был прирост в розничной торговле, что также свидетельствует о позитивных трендах.

В 2023-2024 годах прирост инвестиций в основной капитал был значимым – на 8-10%, рост в обрабатывающих производствах был на уровне более 8,5% ежегодно. Это свидетельствует о развитии производственного сектора.

Строительство в последнее десятилетие было одним из наиболее быстро растущих сегментов экономики, причём развитие данного сегмента охватывает не только потребительское поведение, но и государственные инвестиции в инфраструктуру, а также корпоративный сегмент. В 2024 году рост замедлился до 2,1%, что ниже темпов роста ВВП.

Табл. 4. Показатели экономической активности в России по кварталам и месяцам 2023-2024 гг.

Показатель	в % к соотв. периоду предыдущего года										
	И кв. 2023	II кв. 2023	III кв. 2023	IV кв. 2023	И кв. 2024	II кв. 2024	III кв. 2024	IV кв. 2024	окт. 2024	ноя. 2024	дек. 2024
ВВП	-1,2	5,7	6,3	5,4	5,4	4,1	3,1	3,8	3,2	3,6	4,5
Сельское хозяйство	2,1	1,6	2,9	-5,2	1,9	1,4	-2,6	-8,6	-11,4	-1,3	-11,6
Строительство	13,7	12,1	9,2	4,7	1,7	2,9	0,1	3,3	0,1	0,5	7,5
Оптовая торговля	-12,8	11,7	21,9	16,1	12,6	9,1	2,8	4,4	7,2	3,0	3,3
Розничная торговля	-5,5	11,2	14,0	11,7	10,4	7,5	6,1	5,5	5,2	6,0	5,2
Платные услуги населению	5,2	7,7	7,9	6,8	3,6	4,2	2,7	2,7	3,4	2,4	2,1
Общественное питание	13,9	19,9	12,4	10,5	5,3	9,3	10,8	10,0	9,2	10,0	10,7
Грузооборот транспорта	-1,6	-2,5	0,0	1,9	0,9	-0,6	0,5	0,8	2,2	-3,7	4,1
Инвестиции в основной капитал	1,0	13,3	14,5	8,6	14,5	8,3	5,1	-	-	-	-
Промышленное производство	-0,5	6,2	6,4	5,1	5,4	4,2	2,9	5,7	5,2	3,5	8,2
Добыча полезных ископаемых	-3,1	0,6	-1,0	-0,3	0,6	-1,6	-1,5	-0,9	-1,7	-2,4	1,3
Обрабатывающие производства	1,6	11,4	12,3	9,1	9,0	8,3	5,9	10,7	7,1	10,5	14,0

Амикрон-консалтинг, отчёт Минэкономразвития

В определённой степени роль играет эффект высокой базы прошлого года – в 2023 году прирост в строительстве составлял около 9%. Замедление строительной активности было наиболее заметным в 3 квартале 2024 года (прирост составил всего 0,2%), в октябре-ноябре прирост также был минимальным, зато в декабре прирост в строительном секторе оценивается сразу в 7,5%.

Следует отметить, что оценки показателей в сфере строительства являются одними из самых нестабильных, постоянно корректируются, что свидетельствует о возможном недостаточном уровне методической точности оценок.

Табл. 5. Показатели инфляции в России в 2021-2024 гг.

Показатель	в % к соотв. периоду предыдущего года			
	2021	2022	2023	2024
Индекс потребительских цен	8,4	11,9	7,4	9,5
Индекс цен производителей				
Промышленность	24,5	11,4	4,0	12,1
Добыча полезных ископаемых	46,2	14,7	4,2	17,7
Обрабатывающие производства	21,8	11,3	2,8	11,2

Амикрон-консалтинг, отчёт Минэкономразвития

По данным официальной статистики, наиболее значимый рост потребительских цен за последние годы наблюдался в 2022 году. В 2024 году прирост цен оценивается на уровне около 9,5%. Цены в промышленности заметнее всего выросли в 2021 году (прирост почти на четверть), в особенности в сегменте добычи полезных ископаемых. В 2023 году рост цен замедлился, в 2024 году заметно усилился.

Табл. 6. Показатели инфляции в России по кварталам и месяцам 2023-2024 гг.

Показатель	в % к соотв. периоду предыдущего года										
	И кв. 2023	II кв. 2023	III кв. 2023	IV кв. 2023	I кв. 2024	II кв. 2024	III кв. 2024	IV кв. 2024	окт. 2024	ноя. 2024	дек. 2024
Индекс потреби- тельских цен	8,6	2,7	5,2	7,2	7,6	8,3	8,9	9,0	8,5	8,9	9,5
Индекс цен про- изводителей											
Промышленность	-7,7	-5,7	10,4	20,9	19,3	16,2	9,7	4,8	2,7	3,9	7,9
Добыча полезных ископаемых	-26,2	-16,5	23,1	50,1	45,3	35,4	9,5	-5,2	-11,0	-7,9	4,4
Обрабатывающие производства	-4,3	-4,7	6,7	14,5	15,0	12,8	10,0	7,6	7,1	7,4	8,4

Амикрон-консалтинг, отчёт Минэкономразвития

Индекс потребительских цен в 2024 году непрерывно повышался, в 4 квартале достигнув 9%, а в декабре – превысив 9,5% (по официальным данным). В промышленности в течение года наблюдалось замедление роста цен, несмотря на это в декабре цены снова заметно выросли.

Табл. 7. Динамика доходов населения в России в 2022-2024 гг.

в % к соотв. периоду предыдущего года

Показатель	2022	2023	2024
Реальная заработная плата	0,3	8,2	8,7
Номинальная заработная плата	14,1	14,6	17,8
Реальные денежные доходы	4,0	6,5	8,4
Реальные располагаемые денежные доходы	4,5	6,1	7,3

Амикрон-консалтинг, отчёт Минэкономразвития

Проводится постоянная переоценка доходов населения (в сторону повышения значений). В 2024 году рост реальных располагаемых денежных доходов населения оценивается более чем в 7%.

Табл. 8. Динамика доходов населения в России по кварталам и месяцам 2023-2024 гг.

в % к соотв. периоду предыдущего года

Показатель	И кв. 2023	II кв. 2023	III кв. 2023	IV кв. 2023	I кв. 2024	II кв. 2024	III кв. 2024	IV кв. 2024	окт. 2024	ноя. 2024	дек. 2024
Реальная заработная плата	1,9	11,4	8,7	8,5	11,0	7,8	8,1	8,7	7,2	7,3	-
Номинальная заработная плата	10,7	14,4	14,3	16,3	19,5	16,7	17,8	17,8	16,4	16,8	-
Реальные денежные доходы	4,2	4,7	6,0	6,9	7,1	8,8	12,5	8,4	-	-	-
Реальные располагаемые денежные доходы	7,3	3,3	5,5	7,0	6,4	9,8	10,9	7,3	-	-	-

Амикрон-консалтинг, отчёт Минэкономразвития

Рост номинальной заработной платы оценивается Росстатом в 2024 году на уровне немногим менее 18%. Официальная оценка средней величины номинальной заработной платы по стране к концу 2024 году превысила 86 тыс.руб.

Табл. 9. Состояние рынка труда в России в 2022-2024 гг.

Показатель	2022	2023	2024
Численность рабочей силы			
в % к соотв. периоду предыдущего года	-0,4	0,5	0,1
млн. чел.	75,6	76,0	76,1
Численность занятых			
в % к соотв. периоду предыдущего года	0,5	1,4	0,8
млн. чел.	72,6	73,6	74,2
Численность безработных			
в % к соотв. периоду предыдущего года	-18,6	-19,7	-20,2
млн. чел.	3,0	2,4	1,9
Уровень занятости в % к населению в возрасте 15 лет и старше	60,4	60,8	61,4
Уровень безработицы в % к рабочей силе	4,0	3,2	2,5

Амикрон-консалтинг, отчёт Минэкономразвития

Рис. 2. Уровень безработицы в России в 2015-2025 гг.



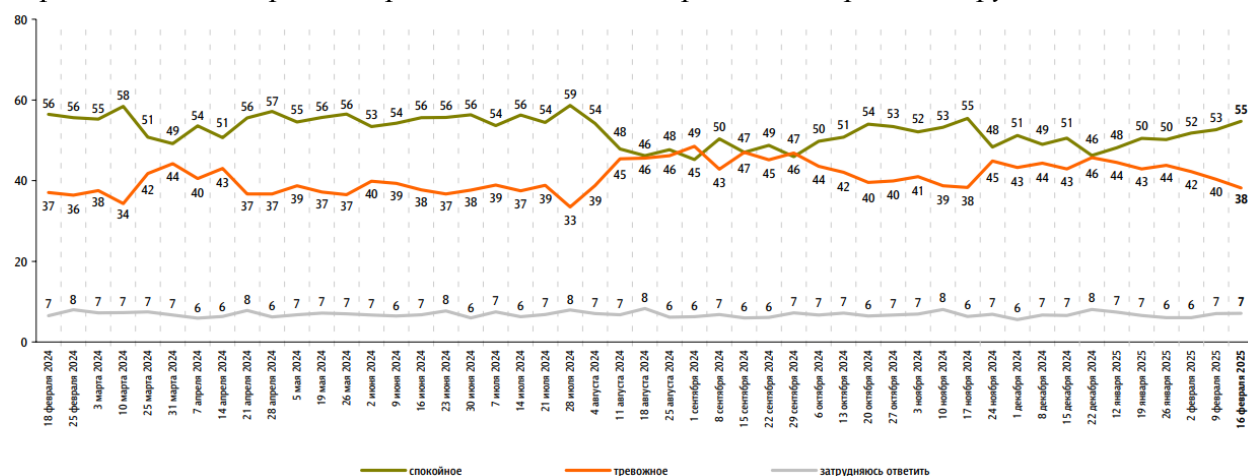
Бюллетень Банка России, февраль 2025

Официальная безработица продолжает снижаться. Во многом это обусловлено стимулированием предпринимательской активности, развитием института самозанятости, финансированием проектов, связанных с открытием (а зачастую легализацией) собственного бизнеса, а также ужесточением требований при присвоении официального статуса безработного.

К 2024 году уровень безработицы в России достиг минимального уровня – 2,5%. Это, с одной стороны, позитивно влияет на потребительский спрос и общеэкономические показатели. С другой – высокий уровень занятости населения (свыше 60%) ведёт к возникновению дефицита на рынке труда, что может негативно сказываться на бизнесе.

Рис. 3. Оценки настроений населения в России в 2024-2025 гг.

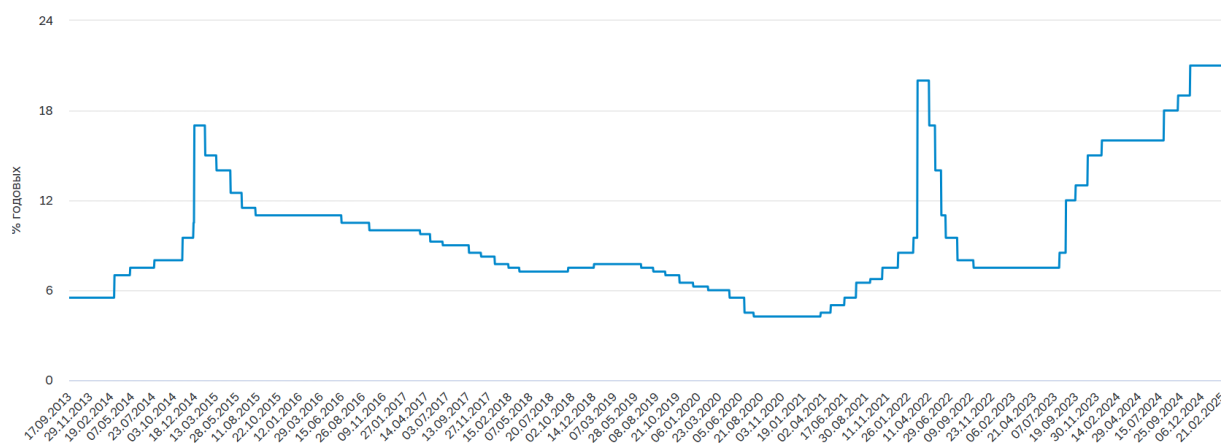
опрос «Какое настроение преобладает сегодня среди ваших родных, друзей, коллег?», %



Еженедельный всероссийский опрос ФОМ

Уровень тревожных настроений в обществе в 2024 года заметно вырос в начале осени и сохранялся на достаточно высоких уровнях до конца года. В начале 2025 года спокойное настроение стало заметно преобладать, при этом в целом уровень тревожности остаётся высоким.

Рис. 4. Ключевая ставка в России в 2013-2024 гг. и на начало 2025 г.



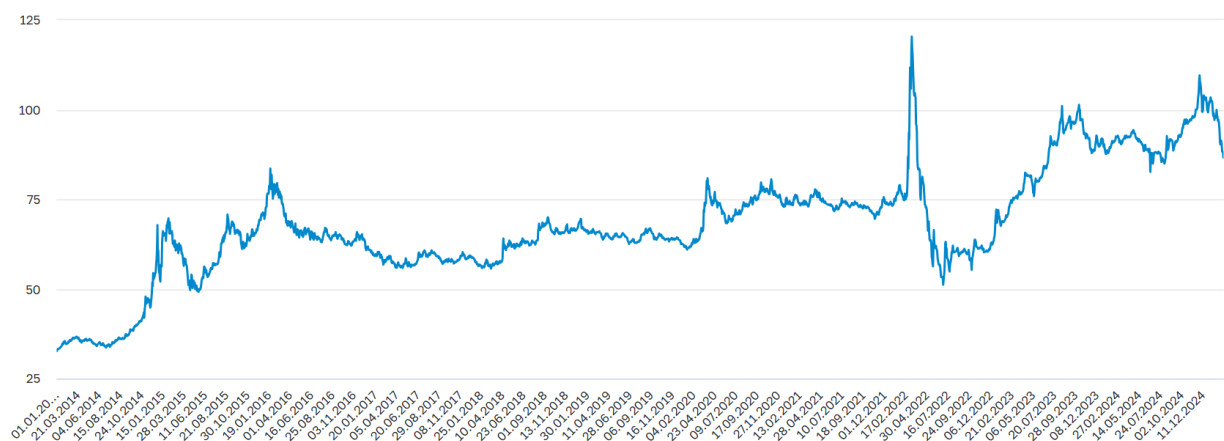
Банк России

В течение 2023-2024 годов Центробанк несколько раз повышал ключевую ставку. С июля 2024 года ставка повысилась до 18%, в октябре повышение ставки было дважды – до 19%, а затем до рекордных 21% и на этом уровне регулятор её держит до сих пор. Официальной причиной роста ставки называется необходимость сдерживания инфляции.

В феврале 2025 года Банк России оставил ключевую ставку на ее пиковом значении в 21% (в нынешнем виде индикатор существует с 2013 года). Вариант снижения ставки не рассматривался, обсуждалось лишь ее сохранение или повышение. Центробанк пересмотрел в сторону ухудшения прогноз инфляционной динамики на 2025 год. Теперь регулятор ожидает рост потребительских цен в пределах 7-8%, что вдвое превышает стратегический ориентир в 4%. Прогноз среднегодового размера ключевой ставки вырос до 19-22% против октябрьского прогноза в 17-20%. Диапазон прогноза увеличился и оставляет простор как для повышения, так и для снижения индикатора, при этом ЦБ РФ заявляет о намерении поддерживать ключевую ставку на высоких отметках.

По оценкам ЦБ РФ, несмотря на охлаждение экономики, инфляция находится на неприемлемо высоком уровне в 10%, так что тренд не сломен. Возможное урегулирование конфликта на Украине пока не закладывается в прогнозы Банка России.

Рис. 5. Курс доллара США в России в 2014-2024 гг.



Банк России

Курс доллара США с середины ноября 2024 года превышал 100 руб. за доллар. В начале 2025 года курс пошёл на понижение, к концу февраля ставка снизилась до менее чем 90 руб. за доллар.

Значимым событием последнего времени стало принятие закона о внедрении **цифрового рубля**. С 1 сентября 2024 года Банк России расшил пилот (тестовый запуск) цифрового рубля на реальных клиентах с реальными

деньгами. На данный момент в реализации проекта задействованы 12 банков, ожидается присоединение еще около 20 банков. Если сложить их долю на рынке, то получится покрыть сервисами цифрового рубля порядка 80% всех клиентов. Цифровой рубль будет очень активно развиваться и в следующем году. Кредитные организации тестируют открытие и закрытие цифровых кошельков банков и клиентов, перевод цифровых рублей между гражданами, а также оплату покупок и услуг по QR-коду с помощью цифрового рубля.

Цифровой рубль должен стать третьей формой денег наряду с наличными и безналичными рублями. Эмитентом цифрового рубля будет Банк России. Он будет выпускаться в виде цифрового кода и храниться на специальной платформе ЦБ. Коммерческие банки будут выполнять роль посредников между регулятором и пользователями цифрового рубля и обеспечивать проведение операций с денежными средствами. Цифровой рубль создается в первую очередь как платежное средство, начисление процентов за хранение цифровых рублей не предусмотрено. В ЦБ ожидают, что инновация сделает расчеты более быстрыми, доступными и дешевыми, а также позволит избежать последствий санкций: цифровой рубль даст возможность проводить прямые расчеты с другими странами, также внедрившими цифровые валюты центральных банков, без использования системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT.

По оценкам экспертов, внедрение цифрового рубля позволит создать новый контур экономики, в особенности в финансировании проектов с государственными вложениями, поскольку позволяет отслеживать все транзакции. Каждый цифровой рубль имеет уникальный номер, соответственно за перемещением цифровых рублей и их целевым использованием можно будет следить, а также программировать выплаты (их целевое использование). Из-за улучшенной возможности отслеживать движение денег можно эффективно контролировать теневую экономику.

С точки зрения социальных мотивов цифровой рубль – инновационный метод оплаты, который может способствовать появлению новых продуктов, поскольку он независим от банковской инфраструктуры (все операции с цифровым рублём напрямую проводит Банк России).

2. Прогнозы развития экономики

Кратко- и среднесрочные прогнозы. Прогноз ВВП, наряду с другими индикаторами (инфляция, ключевая ставка и курс рубля), включается в проект бюджета России на предстоящие три года. Эти данные готовит Министерство экономического развития, прогноз с корректировками публикуется два раза в год – в апреле-мае и в сентябре. Базовый вариант развития описывает наиболее вероятный сценарий развития российской экономики с учетом относительно оптимистичных изменений внешних условий.

Табл. 10. Основные показатели прогноза социально-экономического развития Российской Федерации до 2027 г. (прогноз Минэкономразвития)

	2023	2024	2025	2026	2027
	отчет	оценка	прогноз		
Темп роста ВВП, %					
базовый	3,6	3,9	2,5	2,6	2,8
консервативный		3,9	1,7	1,0	2,6
Цена на нефть марки «Бrent» (мировая), долл. США за баррель					
базовый	82,6	83,5	81,7	77,0	74,5
консервативный		83,5	78,5	74,5	71,0
Курс доллара среднегодовой, рублей за долл.США					
базовый	84,7	91,2	96,5	100,0	103,2
консервативный		91,2	95,2	98,3	104,2
Индекс потребительских цен на конец года, в % к декабрю					
базовый	7,4	7,3	4,5	4,0	4,0
консервативный		7,3	3,7	4,4	5,4
Инвестиции в основной капитал, %					
базовый	9,8	7,8	2,1	3,0	3,3
консервативный		7,8	0,6	-1,8	3,0
Промышленное производство, %					
базовый	4,1	4,0	2,0	2,4	2,6
консервативный		4,0	0,4	0,9	1,5
Реальные располагаемые доходы населения, %					
базовый	5,8	7,1	6,1	4,6	3,4
консервативный		7,1	4,6	3,7	2,2
Реальная заработная плата работников организаций, %					
базовый	8,2	9,2	7,0	5,7	4,1
консервативный		9,2	5,3	4,6	2,8
Оборот розничной торговли, %					
базовый	8,0	8,6	7,6	6,1	4,1
консервативный		8,6	6,0	4,8	3,8

Амикрон-консалтинг, Прогноз Минэкономразвития (сентябрь 2024)

Прирост ВВП на 2024 год прогнозировался Минэкономразвития на уровне 3,6% - это сентябрьская оценка (прогноз был повышен относительно весеннего). При этом фактические значения превысили ожидания – по первой оценке, прирост ВВП в 2024 году оценивается в 4,1%. Таким образом, можно говорить о высоком уровне осторожности официальных прогнозов.

В 2025-2027 годах ожидается рост ВВП при базовом сценарии на 2,5-2,8%, при консервативном сценарии темпы прироста будут ниже.

Основным драйвером роста выступит внутренний спрос, как потребительский, так и инвестиционный, удовлетворение которого будет реализовываться за счет развития экономики предложения.

Со стороны внешних условий ключевым риском остается замедление мировой экономики, что может негативно сказаться на спросе на традиционные товары российского экспорта, выразиться в снижении экспортных цен.

По оценкам Минэкономразвития, на данный момент Российская Федерация входит в четверку крупнейших экономик мира (по ВВП, рассчитанному по паритету покупательной способности). Задача текущего этапа – переход к долгосрочному экономическому трансформации экономики.

Табл. 11. Основные параметры прогноза Банка России на 2024-2027 гг.

(базовый сценарий)

	Прирост в % к предыдущему году			
	2024 (факт / оценка)	2025	2026	2027
Инфляция, в %, декабрь к декабрю предыдущего года	9,5	7,0-8,0	4,0	4,0
Инфляция, в среднем за год, в % к предыдущему году	8,4	9,1-9,8	4,9-5,4	4,0
Ключевая ставка, в среднем за год, в % годовых	17,5	19,0-22,0	13,0-14,0	7,5-8,5
Валовой внутренний продукт	4,1	1,0-2,0	0,5-1,5	1,5-2,5
Требования банковской системы к экономике в рублях и иностранной валюте	16,3	6-11	6-11	8-13
– к организациям	18,9	8-13	7-12	8-13
– к населению, в том числе	9,7	1-6	5-10	8-13
ипотечные жилищные кредиты	10,4	3-8	6-11	10-15

Среднесрочный прогноз Банка России, февраль 2025

Важным фактором влияния на экономику является ключевая ставка. В предыдущих прогнозах Центробанк планировал более низкий уровень ключевой ставки, однако с учётом текущей инфляции прогноз был существенно повышен – ожидается, то двузначные значения сохранятся не менее двух лет.

Центробанк считает, что рост экономики возможно финансировать с низкой инфляцией. Центробанк беспокоит влияние денежно-кредитной политики на доступность долгосрочных инструментов, указывая на то, что длинных кредитов, тем более по низким ставкам, не бывает при высокой инфляции. ЦБ РФ заявляет, что высокой ставкой защищает реальные доходы граждан.

ЦБ РФ считает, что уже набирают силу факторы, которые будут способствовать замедлению темпов роста цен. Это в первую очередь продолжение охлаждения кредитования при росте сберегательной активности граждан. Последние данные проводимого регулятором опроса предприятий показали, что, в отличие от населения, ценовые ожидания бизнеса в феврале значительно снизились (впервые с первого квартала 2024 года). Это дает Центробанку более веские основания считать, что уже набранной жесткости денежно-кредитных условий может быть достаточно, чтобы инфляция в ближайшие месяцы начала замедляться. Поэтому ЦБ «сохраняет паузу» в увеличении ставки. В то же время если набранной жесткости окажется недостаточно, Центробанк готов вернуться к вопросу о повышении ставки. Хотя в начале 2025 года, судя по оперативным данным, видно небольшое замедление темпов роста цен, ЦБ считает, что о переломе тренда речь пока не идет.

Характерно, что в новом прогнозе Центробанк существенно снизил прогнозы по выдаче ипотечных жилищных кредитов, в 2025 году их прирост ожидается на уровне 3-8% (в предыдущем прогнозе прогнозировался прирост на 8-13%). Прирост в 10-15% ожидается только к 2027 году.

Основной прирост кредитной массы ожидается за счёт организаций, прирост кредитования населения в 2025 году ожидается на минимальных уровнях – в 1-6%.

Прогнозы ВВП России существенно различаются, прежде всего из-за разных методик расчёта ВВП, а также потому, что российские стандарты отчётности отличаются от международных. Прогнозы иностранных институтов развития традиционно оказываются ниже реального состояния экономики.

Табл. 12. Прогнозы экспертов и организаций о динамике ВВП России в 2025-2027 гг.

Источник прогноза	Дата прогноза	2025	2026	2027
Минэкономразвития	сентябрь 2024	2,5%	2,6%	2,8%
Банк России	февраль 2025	1,0-2,0%	0,5-1,5%	1,5-2,5%
МВФ	январь 2025	1,4%	1,2%	...
ООН	январь 2025	1,5%	1,5%	...
Евразийский банк развития	декабрь 2024	2,4%	1,7%	1,5%
Институт народнохозяйственного прогнозирования (ИНП) РАН	декабрь 2024	2,0%	2,9%	2,5%
Макроэкономический опрос Банка России	февраль 2025	1,6%	1,7%	2,0%
Всемирный банк	январь 2025	1,6%	1,1%	...
ОЭСР	сентябрь 2024	1,1%	...	...
Еврокомиссия	ноябрь 2024	1,8%	1,6%	...
ВЭБ	ноябрь 2024	2,0%	...	...
НИУ ВШЭ	февраль 2025	1,5%	1,5%	1,6%
Консенсус-прогноз «Известий»	декабрь 2024	1,5%	...	...

Амикрон-консалтинг по данным экспертов

Эксперты прогнозируют рост российской экономики в 2025 году в среднем на 1,5-2%. Прогнозы Минэкономразвития более оптимистичны.

На российскую экономику будет оказывать влияние ряд ключевых факторов, которые могут повлечь как позитивные, так и негативные изменения.

- Геополитическая ситуация в мире.
- Западные санкции.
- Экономическая и деловая активность в стране и в мире.
- Инфляция.
- Монетарная политика ЦБ РФ.
- Цены на энергоресурсы.
- Отношения со странами – торгово-экономическими союзниками, поиск новых стран-партнёров.
- Внутренний и внешний спрос.
- Потребительские и экономические ожидания населения.
- Доходы граждан.
- Объём инвестиций в основной капитал.

Риски носят преимущественно политический характер – точно спрогнозировать их сложно.

3. Ключевые направления экономической политики

В мае 2024 года Президент РФ подписал указ о национальных целях развития до 2030 года и до 2036 года. Определены **национальные цели развития** Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года:

- сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи;
- реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности;
- комфортная и безопасная среда для жизни;
- экологическое благополучие;
- устойчивая и динамичная экономика;
- технологическое лидерство;
- цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы.

Правительством сформирован Единый план по достижению национальных целей развития РФ на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года, а также разработан портфель новых национальных проектов.

Табл. 13. Целевые показатели развития экономики до 2030 г.

	2021 факт	2022 факт	2023 факт	2024 оц.	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Темп роста ВВП, в % к предыдущему году	105,9	98,8	103,6	103,9	102,5	102,6	102,8	103,0	103,1	103,2
Место России в мире по ВВП ППС, место	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Прирост объема инвестиций в основной капитал к 2020 году, %	8,6	15,9	27,2	37,2	39,0	42,1	45,7	49,9	54,6	60,0
Прирост объема экспорта несырьевых неэнергетических товаров, в % к 2023 году	-	-	-	-6,5	0,5	4,5	13,6	31,5	47,6	67,0
Доля импорта товаров и услуг, в % к ВВП	20,4	15,1	18,7	17,5	18,3	18,7	18,6	18,3	17,8	17,0
Индекс потребительских цен на товары и услуги, в % на конец года	108,4	111,9	107,4	107,3	104,5	104,0	104,0	104,0	104,0	104,0

Амикрон-консалтинг, Единый план по достижению национальных целей развития РФ до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.

В рамках национальных проектов и мероприятий Единого плана будет реализовываться комплекс мероприятий, направленный на формирование экономики предложения, улучшение качества жизни и развитие человеческого капитала.

Планируется, что до 2035 года Россия будет стабильно занимать 4-е место в мировой экономике по паритету покупательной способности. За десятилетие (к 2030 году) объём инвестиций вырастет в 1,6 раза, доля импорта в ВВП сократится до 17%, экспорт несырьевых неэнергетических товаров по отношению к 2023 году увеличится в 1,67 раза. Целевой показатель по инфляции закладывается на уровне 4% в год начиная с 2026 года, в 2025 году – 4,5%.

Табл. 14. Целевые показатели состояния рынка труда и доходов населения до 2030 г.

	2021 факт	2022 факт	2023 факт	2024 оц.	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Рост производительности труда в экономике к 2023 году, %	-	-	-	103,3	105,7	108,1	111,1	114,2	117,4	120,7
Уровень безработицы, в % к рабочей силе	4,8	4,0	3,2	2,6	< 3	< 3	< 3	< 3	< 3	< 3
Реальные денежные доходы населения, в % к предыдущему году	103,9	104,0	105,6	107,2	106,2	104,8	103,5	103,1	103,1	103,1
Реальная заработная плата, в % к предыдущему году	104,5	100,3	108,2	109,2	107,0	105,7	104,1	103,2	103,2	103,2
Реальный рост дохода на одного работника субъекта малого и среднего предпринимательства, %	-	-	100,0	104,7	107,9	111,3	115,0	119,1	123,5	128,1

Амикрон-консалтинг, Единый план по достижению национальных целей развития РФ до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.

Безработица планируется на уровне не более 3%. Рост реальных денежных доходов населения в 2025 году ожидается на уровне 6,2%, в 2026 году – на 4,8%, в дальнейшем – на 3-3,5% в год. При этом в целевых показателях заложено обеспечение более высокий чем в среднем по экономике рост доходов в малом и среднем предпринимательстве. Государство планирует продолжить стимулировать предпринимательскую активность.

На различных уровнях как современный тренд активно обсуждаются ценности устойчивого развития. Согласно определению, которое приводят в Центробанке, **устойчивое развитие** отвечает потребностям времени без ущерба для благополучия будущих поколений. Эксперты говорят об устойчивом развитии при соблюдении трех условий: экономического роста, социальной ответственности и экологического баланса. В той экономике, которую предполагается создать, внимание будет уделяться масштабному наращиванию производительных сил и сферы услуг, освоению передовых технологий и повышению зарплат с новыми требованиями к системе профобразования, созданию качественных современных рабочих мест и условий труда.

В текущих условиях как основа устойчивого развития на государственном уровне воспринимается **достижение технологического суверенитета**. Предполагает создание независимых систем и развитие собственных технологий. Концепция технологического развития России была утверждена в конце мая 2023 года. В Концепции три взаимосвязанные цели достижения технологического суверенитета:

- обеспечение национального контроля над воспроизводством критических и сквозных технологий на основе собственных линий разработки;
- переход к инновационно активному росту экономики;
- обеспечение устойчивого развития производственных систем.

Будут создаваться собственные платежные механизмы, поскольку санкции в первую очередь ударили по трансграничным платежам. Планируется **выстраивание независимой инфраструктуры** во всех основных направлениях: финансы, логистика, расчеты.

Политика социальной ответственности бизнеса проводится на уровне целых регионов, в том числе с целью повышения рождаемости – для уменьшения возможных проблем в долгосрочной перспективе как с кадрами, так и с потребителями товаров.

Экологический баланс. Лесоклиматические проекты - один из основных способов декарбонизации, то есть сокращения выбросов парниковых газов для достижения целей устойчивого развития. Тема чистого воздуха доминирует во всех крупных городах. Бизнес также формирует запрос на то, чтобы региональная власть задавала устойчивую климатическую повестку. При этом по

оценкам Минэкономразвития, в России ощущается недостаток качественных и количественных климатических данных, моделей изменений климатических параметров, а также информации об их влиянии на регион и на страну в целом.

Опережающее развитие **транспортной, коммунальной и социальной инфраструктур** будет обеспечено путем сбалансированного пространственного развития, в том числе совершенствования правил комплексного развития территорий с целью увеличения градостроительного потенциала, увязки планов по строительству жилья и инфраструктуры. Предполагается опережающее развитие региональной инфраструктуры.

Ожидаемые среднесрочные тренды:

- Одним из значимых трендов последних лет можно назвать ускоренное внедрение цифровых технологий в самых разных областях. Ожидается увеличение спроса на информационные услуги и системы аналитики на базе искусственного интеллекта, продолжение трендов на автоматизацию бизнес-процессов с сокращением трудоемких ручных операций, повышение уровня цифровой грамотности сотрудников. Трендом стало развитие сервисов в сфере досуговой активности в формате онлайн. Увеличению спроса на цифровые продукты способствует переход образовательных программ на удаленный формат.
- Всё больше компаний будут внедрять удаленную работу и активнее использовать проектный подход.
- Происходит активная цифровая трансформация государственного сектора, рост уровня цифровизации госорганов, активный перевод всех госуслуг в электронный вид.
- Тренд на локализованное производство и продажу на фоне нарушения глобальных цепочек поставок.
- Трендом стало включение целей устойчивого развития в бизнес-стратегии компаний и спрос на социальную ответственность бизнеса со стороны клиентов и инвесторов.
- Развитие предпринимательства с применением мер господдержки, в том числе самозанятости.

- Акцент на частные инвестиции. В то же время государственные инвестиции будут обеспечивать создание инфраструктурных условий для привлечения частных инвесторов, а также повышения качества жизни.
- Стимулирование технологического развития, в том числе за счет регуляторных условий, интеграции науки, образования и бизнеса.
- Развитие экспортного потенциала с акцентом на несырьевой неэнергетический экспорт.
- Реализация климатической повестки.
- Повышение транспортной связанности страны.
- Пространственное развитие, предполагающее сокращение межрегиональной дифференциации в качестве жизни при сохранении стимулов к развитию у регионов-лидеров, увеличение числа точек экономического роста.
- Развитие человеческого капитала через повышение качества и доступности медицины, образования, культуры, качественной среды и безопасности (с учетом растущих требований к качеству жизни) с использованием современных технологий.
- Сохранение макростабильности как условия долгосрочного роста.
- Интенсивное развитие и, как следствие, увеличение доли высокотехнологичных и сервисных секторов экономики, а внутри секторов – увеличение доли высокооплачиваемых рабочих мест.

Глобальные тренды и долгосрочные прогнозы. В последние несколько лет были запущены глубокие трансформационные процессы.

Рост производительности труда привёл к важному изменению в социально-экономической жизни – из-за автоматизации производства резко сократилась потребность в человеческом труде. Многие процессы, в которых заняты сотрудники, были автоматизированы. Одновременно с этим растёт численность занятых в творческих сферах, самозанятых разнообразных творческих профессий, а также профессий, связанных с обслуживанием других людей. За счёт внедрения онлайн-сервисов повышается доступность образования для людей разных возрастов и социальных категорий.

Карантинные меры подстегнули развитие рабочих процессов в формате удалённого рабочего места. Нахождение сотрудников на постоянных рабочих местах зачастую нецелесообразно в условиях наличия современных

коммуникаций – например, создается высокая нагрузка на транспортную сеть, возникают «пузыри» на рынке коммерческой недвижимости и т.п. Привычка «ходить на работу» для человечества относительно нова – ей всего около 150-200 лет и возникла она из-за развития промышленного производства – заводским рабочим необходимо было приходить к одному и тому же времени. Сейчас подобная необходимость отпала. Полного отказа от совместной работы не ожидается, поскольку потребность в социальных связях сохраняется, но с более комфортными условиями взаимодействия между людьми.

Сменяется парадигма потребления – современные общества всё больше отходят от потребительского поведения, оно становится всё более рациональным и менее демонстративным, функциональное потребление становится всё более значимым. Большая часть населения уже не борется за выживание, а стремится к комфорту. Большой позитивный вклад в этот процесс добавила социальная политика, направленная на поддержку малообеспеченных граждан, в особенности семей с детьми. Развиваются отрасли, связанные со здоровым образом жизни, растёт индустрия досуга, эмоций и впечатлений.

В глобальной экономике изменяется структура трансграничных связей, снижается уровень глобализации, растут локальные связи – как между государствами, так и между субъектами хозяйственной деятельности, очень высок запрос на кооперацию и равноправное положение партнёров в подобных взаимоотношениях. Появляются новые формы взаимного обмена на основе цифровых решений – документооборота, платёжных систем и платёжных решений, новые логистические решения.

Будет развиваться инфраструктура, создаваться новые скоростные транспортные коридоры.

Согласно теории экономических циклов Кондратьева, развитие экономики носит циклический характер, фазы роста сменяются фазами спада, средняя длительность цикла составляет 40-50 лет. По оценкам экспертов, нижняя точка текущего цикла развития мировой экономики приходится на начало 20х годов нынешнего столетия. В соответствии с этой концепцией имеет место теория смены технологических укладов, согласно которой мировая экономика находится на начальной стадии развития шестого технологического уклада.

Согласно прогнозам, шестой технологический уклад будет характеризоваться развитием робототехники, биотехнологий, основанных на достижениях молекулярной биологии и генной инженерии, нанотехнологии, систем искусственного интеллекта, глобальных информационных сетей, интегрированных высокоскоростных транспортных систем. В рамках шестого технологического уклада дальнейшее развитие получит гибкая автоматизация производства, космические технологии, производство конструкционных материалов с заранее заданными свойствами, атомная промышленность, авиаперевозки, будет расти атомная энергетика, потребление природного газа будет дополнено расширением сферы использования водорода в качестве экологически чистого энергоносителя, существенно расширится применение возобновляемых источников энергии. При этом экономическая система любой страны всегда функционирует на базе нескольких технологических укладов.